

BETTER ECONOMY Performance durable et création de valeur

Enjeux/Leviers	Indicateurs de performance (KPI)	Objectif 2031 Realstone SA	État au 31.12.2025	Variation 2024-2025
Rendement attractant				
Performance financière	Résultat net (en % de la VNI)	S61: 2.00 % RSF: 3.00 % RIRS: 3.00 % RIF: 5.00 %	S61: 2.53 % RSF: 2.73 % RIRS: 2.97 % RIF: 5.21 %	•
Benchmark	Écart de performance versus benchmark •	S61 RSF > Indice SWIIT RIRS > Indice WUPIIR	+980 bps +777 bps +128 bps	•
Préservation et création de valeur				
Rénovation et entretien du parc	Âge économique moyen •	≤ 25 ans RSF ≤ 50 ans S61 ≤ 50 ans RIRS	26 ans RSF 63 ans S61 53 ans RIRS	•
	Taux de rénovation annuel (% SRE)	≥ 2.5 %	2.80 %	•
Résilience climatique	En cours d'étude			—
Gestion dynamique				
Performance locative	Taux de vacance	≤ 1.5 % (résidentiel) ≤ 5 % (commercial, industriel)	1.82 % 11.28 %	•
Optimisation exploitation	Monitoring énergétique automatisé (% immeubles)	100 %	2.26 %	•
	Optimisations énergétiques (% SRE)	100 %	46.65 %	-28.23 %

BETTER ENVIRONMENT Transition écologique et régénération

Enjeux/Leviers	Indicateurs de performance (KPI)	Objectif 2031 Realstone SA	État au 31.12.2025	Variation 2024-2025
Climat et énergie				
Décarbonation	Intensité carbone •	10.38 kg CO ₂ e/m ² /an	14.33 kg CO ₂ e/m ² /an	-11.19 %
Efficacité énergétique	Intensité énergétique	100 kWh/m ² /an	110.73 kWh/m ² /an	•
Production d'énergies renou- velables	Puissance photovoltaïque •	10'000 kWc	6212.79 kWc	+22.54 %
	Taux d'auto-consommation (% kWh produits)	≥ 50 %	65.30 %	•
	Mix énergétique - part renouvelable (% énergie consommée)	70 %	33.83 %	•
Biodiversité				
Espaces verts	Parcelles engagées dans un plan d'entretien écologique	En cours d'étude		—
	Couverture de la canopée (% surface parcelle)	15 %	7 %	•
Artificialisation des sols	Ratio moyen d'imperméabilisation (% de surface des parcelles)	<60 % bâti	67.4 %	•
Économie circulaire				
Approvisionnement de matériaux	Matières premières non renouvelables (% masse totale)	En cours d'étude		—
Énergie grise	Émissions moyennes	En cours d'étude		—

• Indicateur introduit en 2025. La variation avec les données comparatives n'est donc pas présentée.

• Le Realstone Industrial Fund n'étant pas côté, il ne détient pas de benchmark pertinent.

• Indicateur issu de la stratégie précédente, reconduit dans le cadre de la nouvelle stratégie de durabilité 2025-2031.

• Le Realstone Industrial Fund ne détient pas d'objectif lié à l'âge économique moyen dû à la nature de ses immeubles (industriels).

BETTER SOCIETY Qualité de vie et cohésion sociale

Enjeux/Leviers	Indicateurs de performance (KPI)	Objectif 2031 Realstone SA	État au 31.12.2025	Variation 2024-2025
Logements de qualité				
Santé et confort	Satisfaction de la qualité du logement (score)	>3.5/5	3.14	●
Mobilité et accessibilité	Qualité de desserte en transports publics bonne à très bonne (% immeubles)	≥ 80 %	80.50 %	●
	Accès ≥ 5 catégories de services essentiels à distance de marche (% immeubles)	≥ 80 %	82.98 %	●
Durabilité	Programmes d'aménagement durable pour les locataires (eco-logements) ●	100 %	70.57 %	+6.92 %
	Baux verts (% baux)	En cours d'étude		—
Impact local				
Cohésion sociale	Infrastructures sociales (garderies, associations) (% immeubles)	En cours d'étude		—
	Accessibilité (senior-ready) (% logements)	En cours d'étude		—
Responsabilité sociale	Nombre et activités d'organisations soutenues	≥ 1	1	—
Équipe performante				
Cadre de travail de qualité	Évaluation Great Place to Work	≥ 9.0/10	9.0/10	●
	Taux de turnover	≤ 10 %	17.02 %	●
Diversité & inclusion	Parité des genres (% de répartition femmes (F)/hommes (H))	Entre 45 % et 55 %	47 % F et 53 % H	●
	Égalité salariale (score LOGIB)	<4	2	●

BETTER GOVERNANCE Transparence et excellence opérationnelle

Enjeux/Leviers	Indicateurs de performance (KPI)	Objectif 2031 Realstone SA	État au 31.12.2025	Variation 2024-2025
Dialogue et engagement				
Satisfaction des parties prenantes	Taux de satisfaction globale (Net Promotion Score)	≥ 70	58.7	●
Dialogue et événements	Nombre d'évènements	≥5	9	●
Gestion des risques				
Compétences organisationnelles	Jours de formation et sujets couverts	2j/employé/an	0.93j/employé/an	●
Gestion des risques	Nombre de contrôles internes et aspects évalués	En cours d'étude		—
Diligence raisonnable	Due diligence environnementale effectuée (% acquisitions)	100 %	100 %	●
Transparence et reporting				
Gestion des données	Taux de couverture	100 %	91.45 %	-4.94 %
Benchmark	Rating GRESB ●	S61 + RSF: ★★★★★ RIRS: ★★★★★	S61 + RSF: ★★★★★ RIRS: ★★★★★	-1 étoile GRESB
Certifications	Certifications énergétiques (% VV)	100 %	94.61 %	●
	Certification constructions (% VV)	30 %	24.24 %	●
	Certifications opérationnelles (% VV)	50 %	2.65 %	●

● Indicateur introduit en 2025. La variation avec les données comparatives n'est donc pas présentée.

● Indicateur issu de la stratégie précédente, reconduit dans le cadre de la nouvelle stratégie de durabilité 2025-2031.